

# LA COORDINATION

Une fonction complexe dans un univers en mouvement

Études et perspectives en action sociale



Cet ouvrage consacré à la coordination fait état d'une fonction complexe qui s'insère dans un paysage social, médico-social et sanitaire en mouvement. Fonction de l'entre-deux soumise aux mutations à l'œuvre. Dans ce contexte, l'ensemble des contributions interroge la place de cette fonction, le cadre dans lequel elle s'insère et évolue comme son avenir possible.

Les témoignages de professionnels, de personnes accompagnées et de leur entourage côtoient un ensemble de contributions et d'explorations plus distancées pour proposer un éclairage de la fonction de coordination. La multiplicité des regards et leurs croisements offre une vision multifocale d'une réalité de travail dont les contours demandent toujours à être précisés.

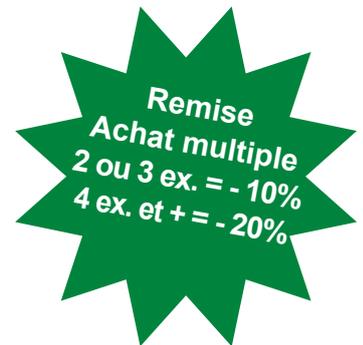
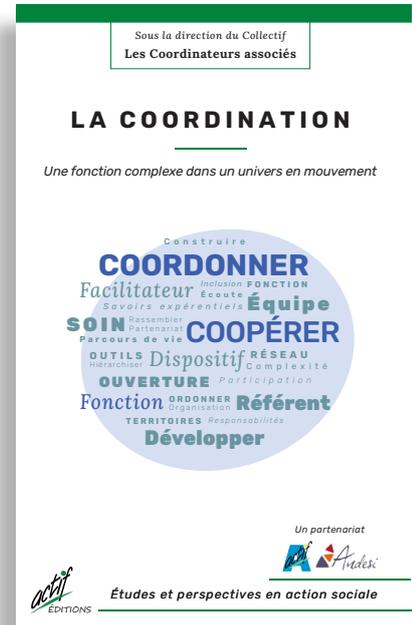
Mélangant « histoires de terrain et explorations conceptuelles », cet ouvrage souhaite ainsi faire dialoguer les savoirs et proposer des espaces de réflexion susceptibles de trouver leur traduction dans la pratique professionnelle.



Sous la direction du Collectif  
Les Coordinateurs Associés



Cet ouvrage coordonné par le Collectif « les Coordinateurs associés » (Yves Boutroue, Isabelle Cariat, Claude Juillard, Jean-Pierre Siquin, Gilles Teissonnières et Séverine Ternisien) est le fruit d'un partenariat ACTIF-ANDESI. Il est publié par ACTIF Éditions dans la Collection « Études et perspectives en action sociale ».



À retourner par courrier, fax (04 67 29 04 68)  
ou mail (info@actif-online.com)  
Règlement à réception de facture - **Frais de port offerts !**

Bon de commande

<b>La coordination -</b> <i>Une fonction complexe dans un univers en mouvement</i> .....	<b>quantité</b>	<b>montant</b>
..... <b>25 €</b>	.....	.....

NOM, Prénom \_\_\_\_\_ Fonction \_\_\_\_\_

ou RAISON SOCIALE \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

## SOMMAIRE

INTRODUCTION .....	7
Gilles Teissonnières	

### **COORDINATION. UNE RÉALITÉ EN MOUVEMENT..... 16**

La coordination : une histoire récente ? .....	17
Gilles Teissonnières	

Le cadre juridique de la coordination dans le secteur social et médico-social .....	31
Isabelle Cariat	

Clarification des rôles et besoin de reconnaissance. Les coordonnateurs et coordonnatrices témoignent* .....	42
---	----

« Un métier à part entière »	
Marion Alapetite	

### **COORDINATION COOPÉRATION. UNE RELATION INTRINSÈQUE ? ... 55**

Réflexions sociologiques sur les concepts de coordination, coopération, co-construction et sur leurs relations .....	56
Michel Foudriat	

Coordonner au sein d'un dispositif PCPE. La nécessité d'un réseau élargi pour des réponses à inventer .....	72
Gérard Giordano	

Sous les pavés de la coordination, la plage de la coopération. Repères pour penser les pratiques .....	76
Philippe Mazereau	

Quelle inscription dans la durée pour les collaborations  
intersectorielles (CIS) nées pendant la crise Covid ?  
Propositions à partir d'une étude exploratoire.....91  
Isabelle Aubert - Frédéric Kletz - Jean-Claude Sardas

Articuler les acteurs et trouver un langage commun.  
Zoom sur la Communauté 360 du Rhône et Métropole de Lyon\* ..107  
Julie-Anna Richard

Le coordonnateur au cœur d'une logique multiniveau :  
positionnement du problème .....125  
Nicolas Guirimand

### **COORDINATION. DES ACTEURS CONFRONTÉS À LA COMPLEXITÉ... 137**

De la recherche du consentement à la coordination des actions :  
l'accompagnement des situations complexes ..... 138  
Jeanne Casal - Lucie Chéron - Léonie Hénaut

Les dispositifs de coordination : la parole aux familles.  
Réflexions et perspectives .....150  
Ana Patricio

Une situation complexe .....167  
Marie Guérin

La coordination du point de vue des familles.  
Comment envisager une plus-value ? .....173  
Nicolas Eglin - Dominique Leboiteux - Béatrice Lombart-Ettouati - Marie-Christine  
Philbert - Arnaud Vella

Clinique de l'accompagnement des sujets en situation complexe.  
Coordonner les lectures et les approches .....200  
Gilles Brandibas - Carine Meli

Effets produits - défis à relever  
Paroles de professionnel·le·s\* .....216

**COORDINATION. DES RÉPONSES ENCORE A INVENTER ? ..... 234**

Fonder une doctrine de la coordination en action sociale.  
Un enjeu stratégique.....235  
Pierre Savignat

Mieux coordonner les services, une perspective nécessaire mais  
difficile à accomplir.  
La navigation pour les personnes vivant avec la maladie  
d'Alzheimer à Laval (Québec) .....252  
Yves Couturier - David Lanneville - Magalie Randlett - Jean-Marcxime Chéry

Les *care managers* au Japon, aux États-Unis et en Suède.....265  
Léonie Hénaut

La coordination en travail social.  
Les interrogations d'une formation d'adultes .....279  
Emmanuel Triby

L'avenir de la coordination .....295  
Laurent Marty

CONCLUSION .....314  
Gyslaine Jovet

TABLE DE ABRÉVIATIONS.....318

BIBLIOGRAPHIE GÉNÉRALE .....322